

Lic. Fausto Burgueño Lomelí
Director del
Instituto de Investigaciones Económicas,
Primer Informe de Labores, 1986/87

En marzo de 1986 presenté ante la H. Junta de Gobierno de la UNAM y el personal del Instituto de Investigaciones Económicas, el Plan de Trabajo 1986-1990. El Plan proponía un conjunto de acciones orientadas a impulsar y fortalecer el proceso de superación académica del Instituto, para mejorar la investigación que se realiza; organizar la vida académica, consolidar y fomentar el ambiente de trabajo basado en la libertad de investigación y el respeto a las diversas posiciones y corrientes teóricas e ideológicas, así como promover una estrategia de publicaciones y ampliar las formas de divulgación e intercambio con diversos centros académicos, buscando la colaboración más amplia posible dentro del marco indispensable de tareas académicas interinstitucionales e interdisciplinarias. Expresábamos también en ese plan nuestro convencimiento de que el Instituto puede y debe cumplir cada vez mejor su compromiso con la Universidad y el país, más aún, cuando en un periodo de crisis estructural tan profundo como el actual, la investigación, producción y difusión del conocimiento económico y social son una tarea fundamental e indispensable.

Por ello, el Instituto de Investigaciones Económicas que en las diversas etapas de su desarrollo ha cumplido con esta tarea, tiene hoy el compromiso de redoblar esfuerzos para discutir y analizar colectivamente su política de investigación, determinar prioridades, hacer calendarios y plantear formas de evaluación que permitan ofrecer alternativas para el des-

arrollo económico y social de México y América Latina, constituirse con toda legitimidad en una parte fundamental del pensamiento económico actual y futuro y ser elemento sustancial en la opinión económica nacional, contribuyendo a la formulación y construcción de un México mejor, más justo y soberano.

De acuerdo con estas acciones y preocupaciones, y otras surgidas de necesidades planteadas por el personal del Instituto y el Consejo Interno, encaminamos nuestra actividad durante el año de 1986.

Hoy me satisface cumplir con la obligación que tengo de presentar a la comunidad del Instituto y de la Universidad el Informe correspondiente a las Actividades y medidas realizadas, así como de los alcances y problemas, tras un año de gestión.

El Instituto de Investigaciones Económicas:
Abril de 1986 - abril de 1987

En 1986, iniciamos una nueva fase para ampliar y desarrollar las tareas académicas y de investigación. Partíamos de condiciones y avances significativos que han permitido consolidar un ambiente de respeto al trabajo, libertad de investigación y pluralidad teórica. La vida democrática del Instituto y su madurez institucional son factores que permiten afirmar que su personal académico y administrativo se preocupa por impulsar nuevas tareas de investigación que garanticen lo esencial del Instituto en su 18 años de historia y desarrollo autónomo.

El Instituto cuenta actualmente con 185 miembros de los cuales 118 son académicos y 69 administrativos. Existen 16 grupos de investigación que estudian diversos problemas de la economía nacional e internacional. Del total del personal académico, sólo 22 realizan investigación en forma individual.

Durante 1986, a pesar de la escasez de recursos y limitaciones presupuestales en la UNAM, obtuvimos tres plazas en el rubro académico y tres administrativas. Debo señalar que de abril a diciembre de 1986 recibimos, fuera del presupuesto aprobado para 1986, un total superior a los 40 millones de pesos, que permitieron apoyar al personal académico y adminis-

trativo; crear nuevos departamentos; regularizar y reclasificar al personal; obtener nueva infraestructura para la investigación y las ediciones de libros y la Revista Problemas del Desarrollo. Mi agradecimiento al Rector, doctor Jorge Carpizo, por su comprensión y apoyo para superar nuestros problemas y obstáculos; al licenciado Jorge Madrazo, entonces coordinador de Humanidades, así como a los directores generales quienes comprendieron siempre la necesidad del apoyo administrativo al desempeño académico. Deseo destacar entre ellos a los coordinadores y directores de Presupuesto, DGAPA, Personal, Estudios Administrativos y Servicios de Cómputo.

Con el apoyo del Consejo Interno y la Comisión Dictaminadora se regularizó, vía Concurso de Oposición, a 38 miembros del personal académico y se estimuló a ocho técnicos académicos, convirtiendo sus plazas en plaza de investigadores. Actualmente están en proceso 12 plazas a Concurso de Oposición para ingreso del personal a Contrato y la regularización de 12 técnicos académicos a investigadores asociados "A". También se reclasificó a cinco miembros del personal administrativo y está en proceso la solicitud de reclasificación del nombramiento de 12 personas más.

Como parte de nuestra política de apoyo y estímulo tanto al personal académico como al administrativo del Instituto, se realizaron eventos en reconocimiento a la labor desempeñada por nuestros más queridos maestros e investigadores. Así, se llevó a cabo un acto de homenaje a los maestros Alonso Aguilar, Angel Bassols, Fernando Carmona, José Luis Ceceña, Benjamín Retchkiman, Ricardo Torres Gaitán y Gloria González Salazar.

Se promovió, en las instancias correspondientes, que la Universidad designara al licenciado José Luis Ceceña Gámez, Investigador Emérito.

En cuanto al personal administrativo se efectuó un acto de reconocimiento a los compañeros Angel Ortega y Ma. Elena Cervantes. En los próximos meses siguiendo el propósito de estimular a nuestros compañeros, realizaremos actos similares para el personal académico y administrativo, con más de quince años de antigüedad en el Instituto.

Durante el año pasado, se realizaron dos cursos de capacitación para el personal: tres de adiestramiento en cómputo y uno a nivel de especialistas sobre el tema de la Deuda Externa. En 1987, bajo la coordinación del maestro Alfredo Guerra-Borges impartiremos tres cursos de actualización sobre Moneda y Banca, Balanza de Pagos y Cuentas Nacionales. Además, el Instituto organizará tres cursos de capacitación al personal administrativo sobre Ortografía y Redacción, Taquigrafía y Técnicas de Mecanografía.

Mi mayor reconocimiento a los miembros del Consejo Interno y la Comisión Dictaminadora quienes celebraron múltiples reuniones de trabajo para atender los problemas y acciones del Instituto en las áreas de su competencia, manifestando siempre su mayor entusiasmo, preocupación y esfuerzo en apoyo a las tareas del Instituto y de su personal. El Consejo Interno realizó 14 sesiones ordinarias y 6 extraordinarias durante 1986 y el primer trimestre de 1987. Integró las Comisiones de Reglamento Interno, Comité Editorial, de Instructivo para Calificación, de Biblioteca y de Becas, que actualmente trabajan para presentar ante el propio Consejo Interno nuevas propuestas de funcionamiento, organización y evaluación. Asimismo, analizó, discutió y elaboró el Reglamento Interno del Instituto que fue aprobado por este órgano y por el Consejo Técnico de Humanidades el 28 de noviembre de 1986. Por otro lado, el Consejo Interno tuvo también, una destacada participación ante los cambios y medidas propuestas por el señor Rector, el Consejo Universitario y el Consejo Técnico de Humanidades, siempre formuló con la mayor responsabilidad universitaria su opinión sobre los problemas de la Universidad y sus posibilidades de cambio y transformación.

En el terreno de la infraestructura para la investigación, creamos los Departamentos de Cómputo y Estadística; Difusión y la Secretaría Técnica y se estableció, como unidad autónoma, la Revista Problemas del Desarrollo, órgano oficial del Instituto, iniciando con ello una nueva época de la misma, en un intento por modificar su presentación y fortalecer su contenido. Se reorganizó el Departamento de Venta de Publicaciones, asignándole funciones de distribución y fomento editorial; el Departamento de Promoción e Intercambio Académico al

que se añaden y sustituyen funciones y se amplió y fortaleció el Departamento de Ediciones.

Creamos una comisión Académico Consultiva de la Dirección, nombrando a tres distinguidos investigadores del Instituto; los maestros Fernando Carmona, José Luis Ceceña y Ricardo Torres Gaitán. Se fortaleció la Unidad Administrativa con una plaza adicional y se delimitaron las funciones de sus unidades de personal y presupuesto. Se avanzó en el programa de creación del Departamento de Planeación y el de Mantenimiento y Servicios de Apoyo.

Durante el año de 1986, avancé en establecer una relación lo más directa posible con el personal del Instituto, cuerpos colegiados e instancias académicas. En diversas reuniones señalé nuestro interés por mejorar las condiciones de trabajo, buscar nuevas formas de organización, apoyar y estimular el trabajo, discutir y proponer cambios en la política de investigación, corregir prácticas viciadas, establecer un nuevo Programa General de Investigaciones con base en los proyectos escritos de investigación y su calendarización explícita y, asimismo, reorganizar el aspecto administrativo con base en la organización y necesidades académicas y de la investigación.

Con este propósito, mantuvimos reuniones con el Consejo Interno, Coordinadores de grupos de Investigación; investigadores individuales y técnicos académicos, con el personal administrativo y de intendencia y con los jefes de Departamento. Dentro del mismo propósito celebré con los Coordinadores, Comisión Académica y Jefes de Departamento una reunión en "La Trinidad", Tlaxcala, los días 11, 12 y 13 de diciembre, donde presenté el documento: "El Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM, Compromiso y Realidad". La intención fundamental del documento era analizar y discutir los principales avances y problemas del Instituto; recoger opiniones y puntos de vista sobre la investigación que se realiza, su organización, difusión y evaluación y abrir una amplia discusión con la participación del Consejo Interno y la Asamblea General del Personal del Instituto.

Reitero hoy nuestro propósito: Sólo mediante la discusión y esfuerzo colectivo será posible ampliar un proceso de transformación. Exhorto de nuevo a todo el personal a profundizar

la discusión y el análisis de nuestros problemas y a fortalecer nuestros avances y logros.

La creación y constitución del Colegio del Personal Académico abre, sin duda, mayores expectativas para llevar a cabo colectivamente nuestra discusión y tareas fundamentales. A esta realidad del Colegio nuestra mayor simpatía, respeto y reconocimiento.

I Investigación realizada y en proceso

En el año de 1986, el personal del Instituto tenía en proceso 112 investigaciones sobre diversos temas en materia económica y social de carácter regional, nacional e internacional. Un importante porcentaje son trabajos que se realizan en los grupos de investigación y de tipo colectivo. En ellos se contemplan los aspectos teórico-históricos necesarios en toda investigación. Se ha notado un aumento significativo en investigaciones encaminadas a estudiar aspectos concretos de la realidad nacional y de América Latina. Destacan entre éstos los siguientes: Estudios sobre energía, economía regional, economía urbana, transporte, vivienda, alimentos, política educativa, tecnología, empleo y salarios, empresas paraestatales, política económica, capital financiero, industrialización, economía agrícola, sector externo, coyuntura económica, deuda y empresas transnacionales. Se avanzó en estudios teóricos sobre el sistema capitalista actual; estrategias del desarrollo, acumulación de capital, crisis, biotecnología y economía centroamericana, de América Latina y los Estados Unidos de América. De las investigaciones registradas, 30 concluyeron satisfactoriamente, 15 fueron canceladas y están en proceso 67. Para 1987 están programadas 108 investigaciones de las cuales se espera concluir 66. Asimismo, aumentó el número de trabajos interdisciplinarios e interinstitucionales, en particular sobre temas relacionados con ciencia y tecnología, urbanismo, economía y sociedad mexicana, agroindustria alimentaria, energía, problemas fronterizos, agrario y campesino y relaciones internacionales. Se realizaron esfuerzos para establecer acuerdos y proyectos de investigación conjunta con la Facultad de Economía, Facultad

de Ciencias Políticas y Sociales, Facultad de Ciencias, Escuela Nacional de Trabajo Social, Programa Universitario de Alimentos y el Programa Universitario de Energía, así como con centros académicos fuera de la UNAM destacando el CIDE, la Escuela Superior de Economía del IPN y centros académicos de provincia.

II Publicaciones

Al inicio de mi gestión, el Instituto mostraba un rezago importante en el área de publicaciones y era uno de los más graves problemas a resolver: Libros, Folletos, Cuadernos de Investigación y la Revista Problemas del Desarrollo, estaban en la lista de pendientes. Pusimos en marcha una política de publicaciones que permitiera resolver el atraso y a pesar de la escasez de recursos económicos y de personal, se logró la edición de todos los materiales resultado de la investigación. Se apoyó al Departamento de Ediciones con una plaza adicional de técnico académico, se estableció un calendario de trabajo, lo mismo una política de coedición y se dio prioridad a la Revista Problemas del Desarrollo. Hasta marzo de 1987 se imprimieron y están en circulación el 98 por ciento de los Cuadernos de Investigación, se editó la mayoría de los libros pendientes y se regularizó la edición de la Revista Problemas del Desarrollo. El Boletín Momento Económico está prácticamente al día.

El personal académico del Instituto publicó un total de 184 trabajos, que son producto de la investigación. De ellos, 21 corresponden a libros, 131 ensayos y artículos en revistas especializadas; 16 Cuadernos de Investigación; 12 números del Boletín Momento Económico y cuatro números dobles de la Revista Problemas del Desarrollo. En este momento existen, además, 38 trabajos en prensa. De ellos nueve son libros, siete Cuadernos de Investigación, 17 folletos; dos números de la Revista Problemas del Desarrollo y dos más del Boletín Momento Económico. En dichos trabajos participaron más de 60 autores. Nuestro reconocimiento al Personal del Departamento de Ediciones que hizo posible el cumplimiento de esta tarea.

En los próximos días el público lector conocerá el nuevo número de la Revista Problemas del Desarrollo. Se inicia con esta edición la nueva época de la Revista, así como su actualización. Se diseñó conjuntamente con el Departamento de Ediciones una nueva política de publicaciones basada en la coedición de libros y formas alternativas de publicación. Próximamente inauguraremos la serie Lecturas de Economía y los Folletos de Divulgación. Es también nuestro propósito, invitar a la Facultad de Economía para crear y coeditar una revista semestral sobre economía mexicana y con la Universidad Autónoma Metropolitana una revista semestral sobre problemas teóricos de la economía política.

III Difusión, promoción e intercambio académico

En las tareas de difusión, promoción e intercambio académico, el Instituto ha tenido una presencia verdaderamente importante y permanente. No hay semana en la que el Instituto y sus investigadores no ocupen espacios importantes y expresen su opinión en la radio, en la prensa nacional, en la televisión y en la Gaceta UNAM. Por primera vez en su historia, el Instituto tiene un programa de una hora de duración en Radio UNAM, denominado Economía y Nación, debate sobre la economía nacional. A la fecha se han realizado 32 programas de radio y han participado más de 40 investigadores de nuestro Instituto y más de 30 invitados, especialistas de otras dependencias de la UNAM, centros académicos de la Zona Metropolitana y funcionarios del Sector Público. Se han ofrecido más de 30 conferencias de prensa conjuntamente con la Facultad de Economía sobre temas relevantes de la Economía Mexicana, en las que han participado destacados especialistas. Asimismo, el personal académico intervino en 181 eventos científicos diversos, tanto en el país como en el extranjero en donde se impartieron 123 conferencias, se presentaron 44 ponencias, se concedieron 170 entrevistas y opiniones para la prensa nacional e internacional, la Gaceta UNAM, radio y televisión.

El Instituto organizó y realizó 11 eventos académicos, seminarios y congresos de carácter nacional e internacional entre los

que cabe destacar: *Economía Agrícola del Tercer Mundo, Economía Mexicana, Estado, Crisis y Educación Superior, Seminario de Teoría del Desarrollo, Seminario sobre Economía Urbana; el Segundo Coloquio México-Canada y el Premio Anual de Investigación Económica Maestro Jesús Silva Herzog.*

De igual forma, convocó y organizó, con otras dependencias universitarias y centros académicos, cursos y eventos académicos a nivel nacional e internacional. Entre ellos destacan el *Coloquio sobre América Latina, el Foro sobre Deuda Externa y Soberanía Nacional, la IX Conferencia de la AFEIEAL, en la Universidad de La Habana; el III Congreso sobre Problemas Agrarios; El Sector Externo de la Economía Mexicana y el Encuentro Nacional de Facultades, Escuelas, Institutos y Centros de Economía.* En estos eventos se colaboró con instituciones como las Facultades de Economía, de Ciencias Políticas y Sociales, la Universidad Autónoma Metropolitana, el CIDE, Universidades de provincia y el Colegio Nacional de Economistas.

Se fortalecieron y ampliaron programas de intercambio y colaboración académica con Escuelas, Institutos y Facultades de la UNAM destacando las de Economía, Ciencias Políticas y Sociales, de Filosofía y Letras, de Ciencias y la Escuela Nacional de Trabajo Social, asimismo, con centros académicos del área metropolitana como la Escuela Superior de Economía del IPN, la Universidad Autónoma Metropolitana y el CIDE, lo mismo con Universidades de provincia, de las que destacan la Universidad del Estado de México, la de Coahuila, Tlaxcala, Sinaloa, Puebla, Michoacán, Guerrero, Guadalajara y Veracruz, igualmente con centros académicos internacionales como CEMLA, FLACSO, CLACSO, ILET y CEPAL. En el orden internacional, además de los acuerdos de colaboración académica ya existentes se avanzó para lograr acuerdos con centros académicos de Estados Unidos, Inglaterra, URSS, Cuba, Nicaragua, Brasil, RDA, China, Japón, Francia, Colombia, Perú, Venezuela, Canadá y España.

En 1987, continuaremos con la política de difusión establecida y trataremos de ampliar los espacios en cuanto a información y comunicación de las ideas. Se insistirá en la necesidad de contar con tiempo en la programación televisiva y esperamos poder avanzar en la elaboración de videos cuyo tema será

el Instituto y la Investigación que se realiza en el mismo, como una forma necesaria de información y divulgación hacia los centros académicos de provincia. Las acciones de promoción e intercambio académico serán fortalecidas. Haremos los mejores esfuerzos por promover y formar al personal más joven del Instituto, lo mismo para obtener becas de posgrado y especialización y realizar cursos internos de actualización. Es nuestro interés establecer nuevos programas de colaboración académica con provincia e invitar a profesores e investigadores extranjeros que aporten conocimientos nuevos al Instituto e impulsen y discutan proyectos de investigación prioritarios.

IV Formación y actualización académica y profesional

Siete miembros del personal académico obtuvieron el título de Maestría y dos el de Doctorado. Cinco han cubierto todos los créditos de Maestría y siete son pasantes de Doctorado; 36 realizan actualmente estudios de posgrado en Facultades de la UNAM (Economía, Ciencias Políticas y Sociales y Filosofía y Letras), así como en la Universidad Autónoma Metropolitana y tres realizan estudios de Doctorado en el extranjero. Durante el año de 1986, un total de 22 miembros del personal académico, asistió a cursos de perfeccionamiento y actualización.

V Vinculación investigación-docencia

La mayoría del personal académico del Instituto se encuentra vinculado con actividades docentes, ya sea impartiendo clases en diversas Facultades y Escuelas de la UNAM o en la Universidad Autónoma Metropolitana. De las Facultades de la UNAM destacan las Facultades de Economía, Ciencias Políticas y Sociales, Filosofía y Letras e Ingeniería y la Escuela Nacional de Trabajo Social. Importante ha sido la actividad de impartir cursillos, seminarios y conferencias en diversas Facultades de la UNAM, en la Universidad Autónoma Metropolitana y Universidades de provincia. Por otra parte nuestros investigadores

participaron como jurado en más de 60 exámenes profesionales y 18 de posgrado así como en jurado de examen en concursos de oposición para ingreso, 50 investigadores dirigieron y asesoraron 83 tesis; de las cuales 70 son de Licenciatura, ocho de Maestría y cinco de Doctorado.

Especial atención damos a nuestra relación con la División de Posgrado de la Facultad de Economía. En 1987, ampliaremos y fortaleceremos esa relación a través de un programa de colaboración que incluye la posibilidad de realizar investigación conjunta, publicación de artículos y ensayos, organización de eventos académicos, la participación de investigadores visitantes, realizar cursos de actualización, seminarios y dar apoyo a la docencia en forma de asesoría, tutoría y dirección de tesis. Es nuestro propósito vincular también nuestras tareas con la Facultad de Filosofía y Letras, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Facultad de Ciencias, Facultad de Derecho, Facultad de Ingeniería y la Escuela Nacional de Trabajo Social.

VI Venta, distribución y fomento de publicaciones

En abril de 1986, se reestructuró lo que era el Departamento de Venta de Publicaciones y se designó a un coordinador que asumió también las funciones de distribución y fomento de las publicaciones. Estamos convencidos que así como exhortamos a investigar más y mejor, también es necesario garantizar la publicación, venta, distribución y divulgación de estos resultados.

Como producto de la nueva política establecida, se desarrolló una campaña de suscripciones en el área metropolitana y en el extranjero. Se promovió la venta de publicaciones en otras dependencias académicas y en oficinas del Sector Público, lo que permitió distribuir un elevado número de ejemplares de la Revista Problemas del Desarrollo y un número considerable de libros y Cuadernos de Investigación que estaban almacenados.

Se han elaborado boletines donde se anuncian las novedades editadas; se actualizaron los precios de las Revistas Problemas del Desarrollo y Momento Económico, así como de los Cuadernos de Investigación. De abril de 1986 a febrero de 1987, se

obtuvo un total de ingresos superior a los \$5,600,000.00 (Cinco millones seiscientos mil pesos 00/100 m.n.).

Se mantiene una estrecha relación con la Dirección de Fomento Editorial y se le ha solicitado asesoría para una mejor distribución y divulgación de nuestras publicaciones, por otro lado, se han iniciado pláticas con distribuidoras particulares.

Durante el próximo mes de junio se realizará una campaña nacional de suscripciones a las Revista Problemas del Desarrollo y Momento Económico y nos proponemos, invitando a la Facultad de Economía, realizar una Feria del Libro de Economía.

VII Infraestructura para la investigación y servicios de apoyo académico

Una vieja demanda del Instituto y del personal académico, convertida en preocupación central, era la de establecer un Centro de Cómputo que permitiera auxiliar mejor la investigación que se realiza y corregir la ya grave situación del trabajo e información estadística.

Nuestro Instituto, a pesar de ser un Centro de Investigación Económica, no contaba con una sola computadora y había un serio atraso en el manejo de técnicas auxiliares.

A partir de mi gestión, nos dimos a la tarea de solicitar y obtener apoyo para crear el Departamento de Informática y Estadística. Hoy es una realidad y con el apoyo de la Dirección General de Servicios de Cómputo Académico, del Consejo Asesor de Cómputo de la UNAM, de la Dirección General de Presupuesto por Programas y la Coordinación de Humanidades se instalaron los primeros sistemas de cómputo.

El Departamento cuenta actualmente con cinco microcomputadoras, dos impresoras, dos terminales del Sistema *Boutroughs* B-20, más una máquina Apple II prestada por la directora del Instituto de Investigaciones Antropológicas. En las próximas semanas serán entregadas al Instituto, otra impresora más y una microcomputadora IBM para apoyo académico-administrativo con impresora. Para 1987, estamos solicitando

dos microcomputadoras adicionales para el Departamento y una terminal para la Biblioteca.

A pesar de que el Departamento tiene sólo ocho meses de creado, se ha realizado una intensa actividad que incluye investigación en informática y estadística para apoyar la investigación y fortalecer los diversos departamentos del Instituto. Se creó la sección hemerográfica y de documentación, se realizaron dos cursos de cómputo al personal del Instituto y están en prensa cuatro boletines de estadística económica e informática.

A pesar de la resistencia de algunos de sus miembros, se avanzó en la captura y formación del banco de datos económicos. Esperamos que en los próximos meses se inicie la publicación del Boletín de Indicadores Económicos. Durante 1987, se realizarán dos cursos de capacitación para el personal de investigación y otro sobre "Procesadores de Palabras", se ampliará la capacidad técnica y se establecerán convenios con servicios de Bancos de Información sobre todo con la red de SECOBI, Banco de México y SPP. Se inició también un proceso de vinculación con otras dependencias para evitar la duplicidad y compartir experiencias, como son la División de Estudios de Posgrado de la Facultad de Economía, la UAM-Azcapotzalco, la UAM-Iztapalapa y la SPP.

a) Por lo que se refiere a la Biblioteca, a mediados de 1986, iniciamos un proceso de revisión y actualización. La poca disponibilidad de recursos para este efecto, la había convertido en un almacén de libros anacrónicos, de documentos y anuarios estadísticos caducos, operado con un sistema de servicio obsoleto. Había problemas de espacio, un atraso significativo en los sistemas técnicos de servicio bibliotecario y una marcada disminución de acervo actualizado. En agosto de 1986, solicité a la maestra Estela Morales Campos, directora del Centro Universitario de Investigaciones Bibliotecológicas, un estudio sobre la situación de la Biblioteca, en el que se señalan con claridad los problemas ya anotados. A fines de 1986, inicié las gestiones necesarias para tratar de resolver este problema tan central e importante solicitando la ampliación de la Biblioteca, actualización del acervo y la asignación de una terminal del Sistema Electrónico. Con el apoyo del actual secretario general administrativo, se solicitaron los recursos necesarios

de mobiliario y estantería; la adquisición de libros, documentos y anuarios estadísticos actuales. Esperamos que con la asignación del quinto piso de la Torre de Humanidades II, se amplíe el espacio de la Biblioteca. El Consejo Interno nombró una nueva Comisión de Biblioteca que elabora actualmente un proyecto de transformación del servicio bibliotecario, acervo, recursos humanos, servicio a usuarios y sistema interbibliotecario. Por otra parte en mi gestión como director, he demandado de las dependencias del Sector Público y Privado, organismos internacionales y a centros de información, envíen en forma oportuna y permanente las estadísticas, documentos y materiales publicados que deben ser del conocimiento y acceso de nuestros investigadores.

b) En cuanto a fotocopias, taller de impresiones y apoyo mecanográfico, en septiembre de 1986, solicité a la Dirección de Estudios Administrativos una auditoría administrativa.

En el documento que me presentó se señalan y detectan los diversos problemas que hasta hoy enfrentamos. Una Unidad Administrativa donde laboran, además del secretario administrativo, una persona encargada del personal y otra encargada del presupuesto y sus respectivas secretarías. Procedimientos inadecuados, espacios reducidos, problemas en el sistema de fotocopiado, falta de coordinación en el taller de impresiones y desigualdad en el trabajo y la asignación de apoyo mecanográfico al personal académico, es lo que destaca en el informe administrativo.

Estos son problemas cuya solución es reclamada por el personal del Instituto. Debo señalar, con toda honestidad, que en ello se ha avanzado poco. En la búsqueda de soluciones se tuvo un intercambio de puntos de vista con la Delegación Sindical, manteniendo una relación cordial y de comprensión ante los problemas.

En octubre de 1986, iniciamos gestiones para resolver los problemas señalados y también planteamos ante el personal del Instituto que toda readecuación de los apoyos administrativos debe estar en relación a la organización de las tareas académicas y de investigación.

Bajo esta perspectiva se ha planteado la solución y se avanza, procurando fortalecer la Unidad Administrativa y crear los departamentos de Planeación y el de Mantenimiento y Servicios, a la vez que se establecerán nuevos procedimientos de control, supervisión y ejecución.

En el momento en que podamos disponer del quinto piso, instalaremos el equipo de la Unidad de Taller de Impresiones y Fotocopia, y se ampliará la Biblioteca, lo que redundará en mejores condiciones de espacio y de trabajo para el personal.

Se establecerá un sistema de fotocopiado para apoyo del personal académico y está en trámite una fotocopidora para uso de la administración. El Taller de Impresiones quedará integrado en una sola unidad, bajo la coordinación del secretario administrativo y el jefe del Departamento de Ediciones.

Modificaremos la asignación del apoyo mecanográfico con base en las nuevas áreas de investigación, apoyando los proyectos más que a los individuos y se fortalecerá el *pool* secretarial.

Además, continuarán las medidas de estímulo al trabajo y cursos de actualización y capacitación al personal administrativo.

VIII Reflexiones finales

Intenté señalar de manera resumida y compacta los aspectos más importantes de la actividad del Instituto de abril de 1986 a la fecha. Posiblemente se encuentren en nuestro Informe algunos avances.

Sin embargo, es evidente que aún tenemos muchos problemas y obstáculos que resolver. Reitero ante el personal del Instituto y la comunidad universitaria mi compromiso de realizar mi mejor esfuerzo y empeñar mi capacidad para tratar de solucionarlos.

Parto del convencimiento de que el Instituto ha crecido y se ha consolidado en los últimos años. Pienso que está preparado para ampliar y fortalecer lo que son sus avances y reconocer sus problemas. Hay un número importante de investigadores con amplia experiencia, trayectoria y con importante obra publicada. Ellos forman parte de lo mejor del conocimiento

económico de México y América Latina. De igual forma laboran en el Instituto jóvenes investigadores y técnicos académicos bien preparados, con entusiasmo y capacidad de trabajo. Si logramos combinar ambos sectores, si lo potenciamos, si se estimula el trabajo y la investigación, tendremos mejores condiciones para enriquecer nuestra tarea académica.

Uno de los problemas que es necesario continuar discutiendo y analizando conjuntamente, es el de establecer y definir nuestra política de investigación en forma clara y explícita, al mismo tiempo que formulemos el programa general de investigaciones con base en proyectos escritos de investigación, su método y calendarización. Asimismo, establecer los criterios de prioridad en la realización y apoyo de las investigaciones. Sobre ello hay un amplio consenso en el personal académico y se ha reconocido su necesidad e importancia.

Parte de los problemas que tenemos exigen una transformación en la organización de la investigación y una reestructuración administrativa. Es imperioso discutir colectivamente una nueva estructura basada en áreas académicas, ampliar la infraestructura para la investigación y organizar mejor los servicios de apoyo. De igual manera, urge modernizar la Biblioteca y establecer prioridades en la publicación y difusión de los resultados de la investigación y crear nuevos servicios de información y documentación, necesarios en la era de la investigación económica, científica y técnica.

Esta tarea requiere de un proceso permanente que, sólo asumido y reconocido por todos hará posible el avance y la transformación. Se es consciente de las limitaciones que significa llevar a cabo una mayor transformación del Instituto dada la carencia de recursos y que algunos problemas a resolver rebasan el marco del propio Instituto. Pero también, estoy convencido, que son problemas y necesidades reales y debemos conjuntamente buscar la forma de resolverlos.

El Instituto de Investigaciones Económicas debe continuar con las tareas que le han encomendado la Universidad y el país. Si se avanza colectivamente, reasignamos recursos, utilizamos mejor y más eficientemente lo que poseemos y mantenemos el respeto y la libertad a la investigación en su diversidad de enfoques, concepciones teóricas y pluralidad ideológica. Sólo

así podremos elaborar y adoptar soluciones alternativas a los grandes problemas nacionales y con ello fortalecer a nuestra Universidad.

La perspectiva de los "Foros Internos" y el Congreso General Universitario, ofrece la oportunidad histórica de discutir y analizar nuestros problemas. Además existe una posibilidad real de demostrar que hay capacidad e inteligencia para proponer soluciones alternativas; para transformar, transformándonos y avanzar hacia un mayor desarrollo académico y científico que nos vincule mejor con la realidad nacional y sus grandes problemas; para poder adoptar propuestas y soluciones. Este es el gran desafío. Muchas gracias.

"POR MI RAZA HABLARA EL ESPIRITU"

Cd. Universitaria, D. F., Mayo 14 de 1987.

FAUSTO BURGUEÑO LOMELI