

Cuba 93*

Josefina Morales•

Este tercer año de la última década del siglo XX que para Cuba es el tercero del llamado Periodo Especial en Tiempos de Paz, de lucha por la sobrevivencia de la Revolución, y el tercero en el avance de una redefinición de la economía en función de su re inserción en la economía capitalista internacional, transcurre en condiciones más críticas que los dos previos.

La gravedad de la crisis económica se profundiza y puede cambiar de calidad ciertos problemas que se acumulan; están abiertas algunas posibilidades de avanzar en su estrategia de sobrevivencia y desarrollo, con las contradicciones económicas y sociales que engendra, frente a la Ley Torricelli que actualiza el férreo bloqueo estadounidense a la economía cubana. Y sobre estas casi desesperadas condiciones se agolpan los desastres económicos que dejó sobre Cuba “la tormenta del siglo” el 13 de marzo pasado.

Para Fernando Martínez Heredia, investigador del Departamento de Movimientos Sociales en el Centro de Estudios de América de Cuba, la experiencia socialista cubana enfrenta hoy tres

* Testimonio de la estancia de investigación de la autora, en el Centro de Estudios de la Economía Cubana, de la Universidad de La Habana y de diversas entrevistas realizadas a otros investigadores de centros especializados, del 6 al 20 de febrero de 1990.

• Investigadora del Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM.

interrogantes decisivas: la sobrevivencia de la Revolución, la viabilidad de la estrategia económica y la de

... la naturaleza del sistema que emergerá de las transformaciones de la estructura económica en curso y de sus consecuencias sociales, de la evolución política de su proceso de rectificación socialista, de las luchas más o menos duras y largas a que sea obligado el país, de los contextos y las adecuaciones internacionales.¹

El pueblo cubano enfrenta así una lucha histórica por el socialismo en un momento también histórico: el del derrumbe de los antiguos países socialistas, en el que sobresale la desintegración de la ex Unión Soviética, y su convulsa reconversión al capitalismo en medio de una profunda crisis global del sistema capitalista internacional; y cuando se recrudece la competencia interimperialista con la conformación de bloques económicos competitivos.

Fase histórica también caracterizada por la transformación en curso de la base técnica y tecnológica de reproducción del capitalismo que lleva a aumentos sin precedentes en las últimas décadas de la explotación de la fuerza de trabajo, del desempleo y de la pobreza, redefine la división internacional del trabajo y ahonda las abismales diferencias entre los países desarrollados y subdesarrollados.

La economía cubana hoy está dislocada y semiparalizada. La abrupta e inesperada caída de sus relaciones económicas internacionales con la excomunidad socialista y el bloqueo estadounidense, imponen tres situaciones condicionantes que paralizarían cualquier economía: la violenta contracción en más de un 50% de sus recursos energéticos y una pérdida similar de la importación de sus insumos y productos alimenticios básicos; la caída en casi un 75% de sus importaciones totales para una economía completamente abierta y dependiente del exterior para su reproducción económica y social; y la negativa total de recursos financieros para su reinserción económica internacional.

¹ Martínez Heredia, Fernando. "Desconexión, reinserción y socialismo en Cuba", artículo de 19 páginas, p. 1. Trabajo incorporado al Cuaderno del Seminario de Teoría del Desarrollo del IIEC-UNAM, titulado *Cuba y la viabilidad del socialismo*, del mismo autor, por entrar a prensa.

El pueblo cubano hoy vive una economía de guerra sin que ésta se exprese en la guerra armada tradicional, lo cual lleva consigo un elemento de no fácil asimilación.

Un análisis del Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC) de la Universidad de La Habana sobre la estrategia de sobrevivencia y desarrollo de Cuba,² señala que muy pocos países, algunos europeos en el periodo de la primera a la segunda guerra mundiales, han vivido en tan corto tiempo histórico la doble violenta ruptura de sus relaciones económicas internacionales.

Cuba, a principios de la Revolución sufrió la imposición del bloqueo de Estados Unidos, con los que realizaba más del 70% de su comercio exterior, y hoy enfrenta una situación similar sin una fácil alternativa internacional. En los años más graves de la crisis latinoamericana de los últimos 20 años, ningún otro país ha vivido una experiencia similar.

A lo anterior se suma la gravedad del profundo intercambio desigual que ha llevado a una caída sin precedente de los precios internacionales de las materias primas:

... en 1959-60 una ton. de azúcar permitía comprar alrededor de 7 ton. de petróleo y para fines de 1991 con una ton. de la misma sólo se podía adquirir 1.4-1.5 ton. de combustible.³

La estrategia económica cubana frente a la crisis: sobrevivencia y desarrollo

Es indispensable tener presente que en Cuba se inicia un proceso de rectificación de errores y tendencias negativas desde el año 1986 frente a las deficiencias, limitaciones y desviaciones del cálculo económico soviético, que engendraba condiciones de corrosión de los principios socialistas.⁴

La preparación del IV Congreso del Partido Comunista de Cuba durante 1990, cohesionó al pueblo cubano con una participa-

² Casanova Montero, Alfonso, Ismael Zuaznábar y Omar Everlene. *Estrategia de sobrevivencia y desarrollo*, Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC), Universidad de La Habana, Cuba, 1992, copia, pp. 49.

³ *Idem.*, p. 3.

⁴ Véase Rodríguez, José Luis. *El desarrollo económico de Cuba 1959-1988*, México, Editorial Nuestro Tiempo, 1990.

ción crítica recuperada; empezaron a registrarse cambios sobre la marcha en la organización del trabajo, de la sociedad y del partido, que podían recogerse de viva voz en cualquier centro de trabajo.⁵

Sin embargo, para Ismael Zuaznábar, subdirector del CEEC, el proceso de rectificación fue truncado por las condiciones externas que alteraron completamente las relaciones económicas de Cuba y su estrategia de desarrollo.⁶

La crisis actual enfrenta a Cuba a sus mayores debilidades y aún a errores pasados, ya no sólo en la planificación o conducción de la economía, sino incluso en su estrategia misma de desarrollo, así como a sus potencialidades creadas.

La herencia colonial y neocolonial de país monoprodutor y exportador de azúcar y otros productos primarios, no pudo ser rebasada en tan corto tiempo, e incluso la división internacional del trabajo en los antiguos países socialistas, expresada a través del Consejo de Ayuda Mutua Económica (CAME), la adoptó. Sobre ello destacan los cambios en su estructura económica y en las condiciones de vida y de trabajo, en las condiciones sociales, culturales e ideológicas del pueblo cubano que se lograron.

Se renovaron centrales azucareras, se logró una zafra alta y estable, se impulsó la producción de cítricos, se creó una industria metalmeccánica de soporte para la industria azucarera, se logró una buena producción de ganado y leche, y todo ello con una alta mecanización de la producción y una mayor eficiencia al reducirse drásticamente la mano de obra campesina y obrera, favoreciéndose la mayor escolaridad, asegurándose la salud y seguridad social, y la igualdad de oportunidad para todos.

El mayor logro de la Revolución y su más importante recurso actual, es el pueblo cubano mismo. La construcción del socialismo cubano enraizada en su larga lucha histórica por la liberación antiimperialista, ha forjado un pueblo con una elevada conciencia, solidario, participativo, comprometido y crítico, valores invaluable hoy día en la forja de países soberanos.

Al mismo tiempo, a pesar de las condicionantes de su economía subdesarrollada, el socialismo cubano creó las condiciones para

⁵ Testimonios recogidos por la autora en una estancia de 45 días en La Habana en septiembre-octubre de 1990.

⁶ Entrevista con Ismael Zuaznábar, subdirector del CEEC.

la formación de una nueva clase trabajadora que hoy cuenta con un alto nivel de escolaridad, capacitación técnica y formación profesional y científica.

Entre las fallas o limitaciones de la estrategia de desarrollo seguida, como reconocen algunos investigadores entrevistados y se recoge en distintos trabajos, "se dejó de lado la meta de la autosuficiencia alimentaria", la que a partir de septiembre de 1990, inicio del periodo especial, se plantea como uno de los ejes de la estrategia actual.

La mitad de la dieta cubana se importaba, por lo que al desaparecer el comercio exterior cubano, se vive una abrupta caída de la alimentación popular. Podría estimarse, a partir del mencionado estudio del CEEC⁷ y de las entrevistas realizadas, que la caída para 1992 fue del orden del 35% o más en el consumo promedio de calorías y proteínas respecto a 1989. Situación que se vuelve más dramática en este 1993 y es ya un desafío a la salud pública cubana.

En este sector estratégico de la economía y de la sobrevivencia se enfrentan hoy distintos problemas: ante la falta de energéticos se acrecienta el empleo de energía animal; la falta de mano de obra busca compensarse con la movilización urbana; la imposibilidad de importación de fertilizantes para la agricultura y de piensos para la ganadería y la apicultura, factor clave en la producción agropecuaria, impulsa la incorporación de la biotecnología.

Sin embargo, la actividad agropecuaria cubana enfrenta dificultades inevitables, de no fácil superación. El cambio genético de la ganadería no puede alcanzarse en corto plazo; tampoco puede lograrse una rápida recuperación del uso del suelo tradicional agrícola y una diversificación de cultivos, a lo que se aúna el hecho de que en las condiciones actuales predomina el carácter temporal de la agricultura. Condicionantes que la hacen altamente vulnerable a las condiciones naturales y en este 1993 a los desastres ocasionados por "la tormenta del siglo".

La economía cubana vive una situación de violenta desarticulación y sobre ella se impone una reorientación y reconversión de la misma. Gran parte de la actividad económica está semiparali-

⁷ Casanova Montero, Alfonso *et al.*, *op. cit.* El trabajo estima para 1991 la pérdida en un 15% de las proteínas y en un 14% de las calorías, con respecto a 1989, p. 9.

zada, tanto por la caída de las importaciones como por la falta de energía, particularmente el transporte y la industria; y consecuentemente el trabajo se trastoca.

Cuba recibe hoy la mitad del petróleo que importó en 1989, 60% del cual se destina a la generación eléctrica. En ese año recibió 13.6 millones de toneladas de petróleo y en 1992, 5.8, si bien elevó su producción nacional de 300 mil toneladas a 882 mil en el mismo periodo. Frente a esta crítica situación se trabaja en una estrategia múltiple: se busca la eficiencia del uso de la energía, diversificación de fuentes, producción local, reducción del consumo, reconversión de una planta industrial altamente consumidora de energía, y se abre la exploración de petróleo a la inversión extranjera.⁸

La estructura financiera, otra de las profundas ineficiencias del "socialismo real", está también dislocada, y el área dolarizada de la economía provoca una situación más incontrolable y caótica. Para José Luis Rodríguez, uno de los académicos más conocedores de la economía cubana, en esta situación crítica destaca el problema de "la carencia de una cultura económica, la mentalidad del cálculo económico y del bloqueo engendran una ineficiente gestión económica".⁹

La gravedad de la crisis, la escasez material y el desarrollo del área dolarizada provocan el surgimiento del mercado negro que tiene múltiples expresiones,¹⁰ con toda su negativa repercusión en la descomposición social.

El otro eje de la actual estrategia de desarrollo es el impulso a actividades generadoras de divisas, servicios y exportación, a través de un amplio fomento a la inversión extranjera. Destacan ahí el turismo, la industria médico-farmacéutica y el petróleo. La biotecnología, campo con posibilidades de desarrollo competitivo, se reserva como actividad estratégica, sin participación extranjera.

⁸ Entrevista a Hugo Pons, investigador del CEEC. Véase Pichs Madruga, Ramón. "Problemas y opiniones del sector energético cubano", en la revista *Problemas de Desarrollo*, México, vol. XXIV, núm. 92, pp. 197-208.

⁹ Entrevista a José Luis Rodríguez, subdirector del Centro de Investigación de la Economía Mundial, La Habana.

¹⁰ Desde la economía subterránea, pasando por el trueque elemental (ron o cigarros por comida) hasta la especulación y el delito que engendran un nuevo personaje, "el jinetero", que vive del mercado negro de divisas y de la prostitución que reaparece.

A pesar de que desde 1982 el Decreto-Ley 50 establece la posibilidad de la inversión extranjera, no fue sino hasta 1988 en que se constituyó la primera asociación mixta, precisamente en turismo. Desde entonces se ha replanteado al turismo como un mecanismo de inmediata proporción de divisas para soportar las necesidades prioritarias de importación. Según Miguel Alejandro Figueras, uno de los mejores economistas cubanos, asesor del Consejo de Colaboración Económica, se proponen tener para 1995 el 30% de la capacidad turística del Caribe y recibir mil millones de dólares; en 1992 probablemente se recibieron por este concepto alrededor de 600 millones de dólares.¹¹ Dentro de esta actividad tradicional se impulsa el turismo médico y el ecológico.

Cuba tiene de tiempo atrás una fuerte tradición médica que en la Revolución se desarrolló y fortaleció con un fuerte impulso a la investigación médica y en la última década en la biotecnología. Cuenta con una alta preparación de sus cuadros técnicos y profesionales, una exitosa experiencia en salud pública y con varios centros de investigación consolidados.

Entre sus aportes están la melagenina para el vitiligo, las vacunas contra la hepatitis B y contra la meningitis tipo B, el PPG-5, medicina contra el colesterol altamente competitiva en el mercado mundial y sin repercusiones negativas secundarias (y otras que son muy positivas); el factor de crecimiento epidérmico e interferones, así como diversos equipos médicos computarizados.

Según el investigador Omar Everlene, Cuba tiene posibilidades competitivas internacionales al centrar su investigación en los problemas médicos de la mayoría de la población, pues a nivel internacional "se concentra el trabajo en las necesidades del desarrollo: enfermedades crónicas y degenerativas, no en las enfermedades propias del subdesarrollo".¹²

En esta área Cuba enfrenta problemas de no fácil superación en un mercado internacional controlado por las transnacionales. Puede abrir la participación extranjera en la comercialización, sobre todo de la industria médico-farmacéutica tradicional, y busca nuevas formas de participación, en particular con el mercado latinoamericano. Por ejemplo, con Brasil que recibió una fuerte

¹¹ Entrevista a Miguel Alejandro Figueras, asesor del Consejo de Colaboración Económica.

¹² Entrevista a Omar Everlene, investigador del CEEC.

producción de vacuna contra la meningitis tipo B, hoy se transfiere tecnología y se avanza en una inversión conjunta para una fábrica de este producto en ese país.¹³

Por otra parte, para la salud pública cubana, "el desafío más importante es subsistir en las condiciones de la economía del país. Mantener lo alcanzado".¹⁴ Y en esta dirección, "el problema alimentario que puede traducirse en desnutrición", como ya lo recogen las noticias de marzo pasado sobre el surgimiento de una neuritis ocular en la población masculina por falta de vitamina B.

Desafío inmediato: sobrevivir 1993

La situación de la economía cubana para este 1993 es crítica. Para Miguel Alejandro Figueras, la gran incógnita de la economía cubana es la energía, "la alimentación el problema más serio" y el problema financiero no es de fácil solución a corto plazo. En el sistema financiero cubano, señala Figueras,

uno de los problemas es el exceso de circulante. Atacar la desarticulación financiera con una solución de corto plazo tendría un precio político inaceptable. La reforma monetaria hoy es imposible, iría contra el pueblo. La base real de la revolución es la igualdad.¹⁵

Por otra parte el área dolarizada puede mantener su expansión, con una escasa incidencia inmediata en la estructura económica interna, dado que es el soporte de las importaciones estratégicas básicas. En contraposición con la dramática situación de la economía interna.

De la información proporcionada por el embajador cubano en México, José Fernández de Cosío Rodríguez,¹⁶ y otras noticias periodísticas, se recoge el saldo de "la tormenta del siglo":

más de 150 mil damnificados, 34 mil viviendas dañadas con más de dos mil destruidas; más de 3 500 instalaciones sociales y productivas

¹³ Entrevista al Dr. Comendeiro, funcionario del Ministerio de Salud Pública.

¹⁴ Entrevista a Joaquín García Dip, asesor del Ministerio de Salud Pública.

¹⁵ Entrevista a Miguel Alejandro Figueras.

¹⁶ Reporte de Nidia Marín de la entrevista al Embajador de Cuba en México realizada por el Grupo 20 mujeres y un hombre. *Excelsior*, México, 3 de abril de 1993, pp. 4A y 34A.

severamente dañadas y más de 400 kms. de líneas de transmisión eléctrica; y afectadas gravemente la producción agropecuaria, de azúcar, plátano, tabaco, cítricos, etc., de las provincias de La Habana, Pinar del Río, Sancti Spiritu, Isla de la Juventud y Matanzas. El costo general del siniestro es superior a los mil millones de dólares y ha llevado a que diversos organismos internacionales y de la ONU acuerden proporcionar ayuda inmediata.

Sin asomarse a la tercera pregunta de Fernando Martínez, sobre el tipo de sociedad que se gesta en la transformación, no puede dejar de anotarse algunos de los elementos de la complejidad social que hoy vive el pueblo cubano.

La crisis aparece después de una década de crecimiento, la enfrenta una sociedad más compleja que la que inició el proceso revolucionario.¹⁷ Una sociedad más educada, informada, politizada, con nuevas aspiraciones, con una parte importante de su juventud que no conoció ni conoce las dramáticas condiciones de explotación del capitalismo del subdesarrollo en Cuba prerrevolucionaria, ni las actuales de los pueblos latinoamericanos; con una juventud en formación, una adolescencia con su problemática particular, que conforma un sector amplio de la población urbana que está consciente de los grandes cambios, de nuevas posibilidades en medio de mayores penurias.

Esta crisis la vive también parte del pueblo que sí ha vivido toda la construcción socialista y que hoy se enfrenta a cambios abruptos sin que sea generalizada la comprensión de la estrategia que se sigue. Situación frente a la que quizás sería necesaria una mayor discusión pública, pues existe una sensación de no ver la salida frente a la crisis.¹⁸

No es gratuito el que se haya convertido en plebiscito sobre la Revolución a las primeras elecciones directas de la Asamblea Nacional del pasado 24 de febrero, con la participación del 90% del electorado, ni que la Central de Trabajadores Cubanos convoque a una movilización similar para el primero de mayo.

La situación cubana, su dramática crisis, el acoso imperialista, la destrucción ocasionada por los fenómenos naturales, la lucha heroica antimperialista de su pueblo por la construcción del

¹⁷ Léase el trabajo de Gerónimo de Sierra. "Una sociedad más compleja".

¹⁸ Apreciación personal de la autora.

socialismo, frente a las dramáticas condiciones de los pueblos de Nuestra América y de los pueblos todos, ha despertado una ola de solidaridad hacia Cuba que crece y se multiplica por el mundo.

La solidaridad hoy es indispensable, no suficiente. Las posibilidades de la salida cubana dependen en primer lugar de su pueblo, de su conciencia, cohesión, unidad y decisión; de la solidaridad internacional y sobre todo de la apertura internacional para que Cuba pueda reinsertarse normalmente a la economía mundial y avanzar hacia la complementariedad e integración latinoamericana.